

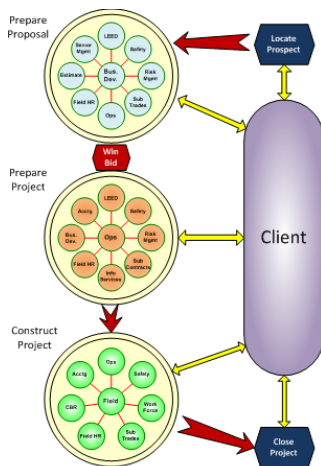
Acerca de Consult and Audits-Excelencia en Cadena de Suministro:

Nuestra Empresa ofrece servicios Profesionales de **Auditorías operativas** para el departamento de **Adquisiciones y Compras** para la detección de fraudes, detección de oportunidades de reducción de costo y mejora de procesos, **Consultaría en la Cadena de Suministro** y análisis de logística, Consultoría en **Calidad Seis Sigma (Six Sigma)** así como Entrenamiento, **Soporte y Capacitación en software ERP JD Edwards (JDE)** en las áreas de la Cadena de Suministro, Mantenimiento y Finanzas. Contamos con **experiencia Internacional** (México, Estados Unidos, Canadá, Rusia, Brasil, Chile).

Nos enfocamos en la Mejora Continua, Calidad Total Clase Mundial, Reducción de costos y Detección de Fraudes siempre buscando superar las expectativas de nuestros clientes.

Servicio de Consultoría de Cadena de Suministro

No solamente ofrecemos servicios de Auditoría al Departamento de Adquisiciones y Procesos de Compras sino también realizamos Auditorías Profesionales a la Cadena de Suministro que conllevan a la mejora en Eficiencia y Productividad en el Intercambio de Información Impresa o electrónica y Flujo de Materiales en toda la Cadena de Valor dentro y fuera de la empresa coadyuvando a Mejora de los procesos, eliminación de desperdicio, reducción de costo, conservar clientes actuales, atraer nuevo mercado, mejorar los ingresos y maximizar la utilidad.



Nuestros Consultores Profesionales certificados en la Gerencia de la Cadena de Suministro así como certificados en la Gerencia en el Control de la Producción y de los Inventarios llevan a cabo un plan detallado de consultoría, auditoría y revisión cualitativa y cuantitativa de las procesos y procedimientos Estratégicos, Tácticos y Operativos de Venta/Post-Venta, Planeación y compras, Investigación y Desarrollo, Transportación, Almacenaje Centralizado y Descentralizado, Abastecimientos, Servicio a Clientes, Calidad Interna-Externa y de Procesos Productivos según aplique con cada uno de nuestros clientes de acuerdo a su naturaleza.

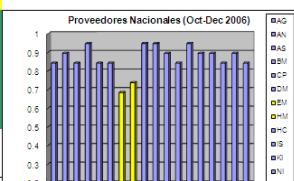
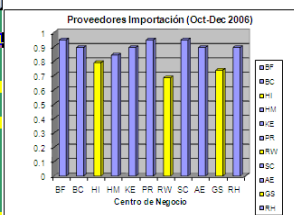
Nuestro servicio se basa en un plan detallado de Consultoría de Valor Agregado utilizando no solo el amplio conocimiento técnico, funcional y Profesional de nuestros consultores sino también usando estrategias Internacionales de Compras-Optimización de Cadena de Valor, herramientas estadísticas y de proceso.

La importancia de la Auditoría y Análisis de la Cadena de Suministro

Un análisis Profesional Independiente en la Cadena de Suministro ofrece a la organización fundamentos sólidos y profesionales para apoyar con la toma de decisiones gerenciales, decisiones de posicionamiento estratégico, establecimiento y/o cambio de políticas, así como coadyuvar a la mejora continua.

Existen situaciones donde se piden de tres hasta cinco cotizaciones para la adquisición de un producto y/o servicio; ¿cómo estamos asegurándonos de que las cotizaciones recibidas son reales y no ficticias; de que los proveedores existen; de que no hubo un arreglo entre el Proveedor y el Comprador; de que el proveedor no está sobrefacturando a cambio de otorgar beneficios externos al comprador/superintendente/jefe de área? Una Auditoría Independiente de nuestra empresa detecta estas y otras actitudes fraudulentas así como detecta oportunidades de reducción de costo y mejora los procesos del cliente.

Proveedores	Calificación	Status
Bell flavors & fragrances, inc.	94.78%	Confiable
Biochem research	89.58%	Confiable
Hercules international trade corp. ltd	78.58%	En desarrollo
Hilmar ingredients	84.28%	Confiable
Kemira pigments os	89.58%	Confiable
Prokoll, inc.	84.28%	Confiable
Rockwood pigments na, inc.	68.48%	En desarrollo
Southern clay products, inc.	94.78%	Confiable
Rac ansope	89.58%	Confiable
Go silicones	73.78%	En desarrollo
Rohm gmbh & co. kg	89.58%	Confiable
Agdsca	84.28%	Confiable
Akzo Nobel Chemicals	89.58%	Confiable
APOLLO SILICONES MEXICO	84.28%	Confiable
Bell Flavors Fragances México	94.78%	Confiable
CPIngrédients	84.28%	Confiable
Degussa México S.A.	84.28%	Confiable
Eckart de Mexico Int. S.A.	68.48%	En desarrollo
Hercules Mexico, S.A.	73.78%	En desarrollo
High Chem Specialties México	94.78%	Confiable
I S P. Mexico, S.A.	94.78%	Confiable
Kerr ingredients de Mexico	89.58%	Confiable
Neg Internacionales Lema	84.28%	Confiable
Palsgaard Industri de Mexico	94.78%	Confiable
Química Akner	89.58%	Confiable
Química Dibal S.A. de C.V.	89.58%	Confiable
Química Plata S.A. de C.V.	84.28%	Confiable
Talquimia, S.A. de C.V.	89.58%	Confiable
Vamifos, S.A. de C.V.	84.28%	Confiable



La Importancia de la Auditoría de Compras dentro de la Cadena de Suministro

La Función de Compras-Adquisiciones es el núcleo de la Operación; además es siempre vulnerable a transacciones fraudulentas debido a que involucra transacciones económicas altamente importantes. Es usual el encontrarlos con transacciones no éticas de agentes de compras y superintendentes o Jefes de Áreas quienes proveen información confidencial y rangos de precios, reciben beneficios directos y se involucran en precios especiales arriba del costo, con los proveedores de la compañía causando sobrefacturación; algunas otras actividades de compras no éticas involucran los conflictos de intereses, facturas ficticias y acciones de corrupción.

Las Mayores oportunidades de Fraude dentro de una organización se localizan en el área de compras y adquisiciones.

PRODUCTO(S)	Fibra Asocia
PROVEEDOR	ID FOOD
Resp de CN: Ger o SubGer	Patricia Rodriguez Elibao
Datos del Producto o conjunto de productos:	
Se incluye ficha técnica	SI NO
Se incluye E especificación	SI NO
Se incluye copia de Certificado de Análisis - Isp	SI NO
Descripción del producto (de ficha técnica):	
Facción arancelaria:	2302.50.01
Clasificad JV	
APROBO Clasificad:	
Descripción Arancelaria:	2302
Residuos y desechos de las industrias alimentarias; alimentos preparados	
Salvados, mijo y demás residuos del centeno, de la polidra y de otros tratamientos de los cereales o de sus leguminosas, incluso en "pellets"	
- de leguminosas.	
230250	
- De leguminosas.	
01	
Descripción Arancelaria para Orden de Compra y Carta para Químicos	
2302.50.01 Residuos y desechos de las industrias alimentarias; alimentos preparados para animales	
Salvados, mijo y demás residuos del centeno, de la molienda o de otros tratamientos de los cereales o de sus leguminosas, incluso en "pellets". De leguminosas	
Justificación de clasificación arancelaria:	
Fibra de leguminosas (asocia)	
Ad valores Normal	10.00%
Ad valores con tratado comercial:	2.38%

Beneficios de la Auditoria en Cadena de Suministro

Provee información Profesional e Independiente para la Toma de Decisiones Ejecutivas

Promueve el desempeño Eficiente y Eficaz del Personal dentro de todo el proceso de la Cadena de Suministro

Provee bases para expeditación de materiales e insumos

Coadyuva a la Mejora Continua

Establece bases para Medir y Mejorar la Satisfacción de los Clientes

Coadyuva a atraer nuevos Clientes/mercados

Mejora el Flujo de Efectivo

Provee bases para mejora de comunicación centralizada y descentralizada entre puntos de Venta y Planta Productora

Mejora tiempos de Pre-embarque y embarque

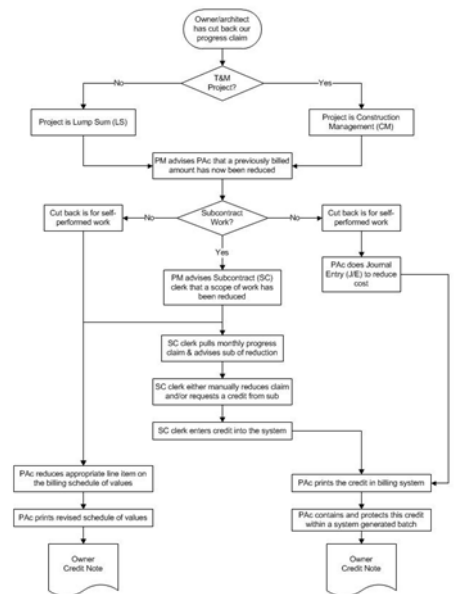
Elimina costos de Calidad (retrabajos, desperdicios)

Provee Benchmark contra otras Industrias de Clase Mundial similares

Detecta Cuellos de Botella

Detecta Actividades que no agregan Valor en la Cadena (desperdicios)

Detecta necesidades de Capacitación



Algunos de nuestros entregables de valor:

1. Reporte de Auditoria de Cadena de Suministro (Determina si los procesos y procedimientos Estratégicos, Tácticos y Operativos de Venta/Post-Venta, Planeación y compras, Investigación y Desarrollo, Transportación, Almacenaje, Abastecimientos, Servicio a Clientes, etc. Cuentan con hallazgos y áreas de oportunidad en forma Cuantitativa y Cualitativa así como si los procedimientos, procesos y documentación en todo el proceso de la Cadena de Suministro se encuentran de acuerdo a las políticas de la Compañía (el cliente).
2. Resultados de hallazgos de oportunidad encontrados (desperdicios)
3. Detección de Actividades Fraudulentas o no Éticas;
4. Detección de Oportunidades de Mejoras y reducción de costo disponibles;
5. Reportar el nivel de cumplimiento de cliente-Proveedor Interno.
6. Diagrama de Flujo de proceso Actual vs Documentado;
7. Lista de recomendaciones en prácticas y políticas.
8. Reportes de Administración de Kanban
9. Reportes de Administración de Relación con Proveedores
10. Revisión del cumplimiento de los objetivos, políticas y procedimientos de cada uno de los departamentos en la Cadena de Valor;
11. Evaluación Independiente y objetiva de las operaciones de Ventas, Almacenaje, Adquisiciones y compras.
12. Evaluación del desempeño de servicio de Post-Venta y Servicio a clientes
13. Otros entregables que no se muestran en esta página.

3 Proveedores de Productos:		Calificación	1er año evaluación	2do año evaluación	3er año evaluación	4to en adelante
Descripción de la actividad	KPI					
Entregas						
Cantidad entregada de acuerdo a lo solicitado.	(Dentro de un rango de +/-2%). La cantidad entregada es igual a la cantidad ordenada. % de entregas no completas/total de no. de entregas	< 10% 10 - 15% 16- 20% 21-25% >25%	4 pts 3 pts 2 pts 1 pts 0 pts	4 pts 3 pts 2 pts 1 pts 0 pts	4 pts 3 pts 2 pts 1 pts 0 pts	4 pts 3 pts 2 pts 1 pts 0 pts
						Como: Para cada entrega cada vez que se compran la cantidad recibida y se reportan por ventas "1" no debiendo de haber
Entrega a tiempo	El embarque o entrega realizada es realizada dentro de la ventana de tiempo establecida (+/-3 días) en los casos nacionales y (+/-5 días) en los casos de Importación. Entregas no cumplidas dentro de ventana / total de entregas del periodo *100	< 10% 10 - 15% 16- 20% 21-25% >25%	4 pts 3 pts 2 pts 1 pts 0 pts	5 pts 4 pts 3 pts 2 pts 0 pts	5 pts 4 pts 3 pts 2 pts 0 pts	5 pts 4 pts 3 pts 2 pts 0 pts
						Como: Cada vez que se embarque calificará contra la solicitud de en 2(+ V10, "Cumplio Fecha Embarque Embarque GIW", "No Cumplio").
Respuesta a órdenes colocadas con urgencia	El proveedor reduce el Tiempo normal de surtido (Total Lead Time) en más de un 40% a su tiempo normal	Si No	1 pts 0 pts	1 pts 0 pts	2 pts 0 pts	4 pts 0 pts
						Como: A fecha solicitada de la req surtido"; si el resultado obtenido proveedor Si está cumpliendo con urgencia"; No Cumple con urgencia. Como: Se anotará en la bitácora e documentación fue entregada con
Entregas documentación completa	Certificado de análisis, factura, Certificado de Origen	Si No	No aplica	1 pts 0 pts	2 pts 0 pts	4 pts 0 pts
Calidad del Producto o Servicio						
Producto Conforme y dentro de especificaciones de acuerdo a lo pedido.	El producto o servicio cumple con las especificaciones documentadas (No. Kilos no conformes / total de kilos entregados)*100	< 10% 10 - 15% 16- 20% 21-25% >25%	4 pts 3 pts 2 pts 1 pts 0 pts	5 pts 4 pts 3 pts 2 pts 0 pts	5 pts 4 pts 3 pts 2 pts 0 pts	5 pts 4 pts 3 pts 2 pts 0 pts
						Como: Cada vez que se genere un en la bitácora única de control de c

177 9058

Algunos de nuestros objetivos dentro de la Auditoria a la Cadena de Suministro

- 1 Proveer información profesional, experimentada e Independiente a la Empresa–cliente con alto grado de valor para la toma de decisiones en la Cadena de Suministro;
- 2 Proveer una opinión Independiente acerca de la ética, eficiencia y efectividad en el toda la Cadena de Suministro;
- 3 Detectar actividades no éticas o fraudulentas;
- 4 Proveer Información Independiente respecto a la Ética y Eficiencia de los agentes de compras;
- 5 Recomendaciones en oportunidades de costos (costo total de adquisición);
- 6 Mejorar el flujo de efectivo;
- 7 Reportar el Nivel de Satisfacción del Cliente Interno y Externo;
- 8 Reportar el nivel de Cumplimiento de cliente–Proveedor Interno;
- 9 Otros Objetivos que no se muestran en esta página

Servicios Adicionales en Consult and Audits-Excelencia en Cadena de Suministro:

Entrenamiento y Soporte en Software ERP JDEdwards

Programas de Mejora de Calidad Seis Sigma

Evaluación a Proveedores

Búsqueda de mejoras de precios y proveedores opcionales

Análisis de Tiempos y Movimientos

Análisis de Tiempo Total de Surtido (Lead Time)

Herramienta de Calidad Cinco “5 S”

Oportunidades Kaizen

Para más información visite nuestra página de Internet, Blog, facebook o Twitter:



Página web: <http://www.consultandaudits.com>



Blog: <http://excelencia.crearblog.com>



Facebook: [consult and audits](#) o también [consultand](#)



Twitter: [@consultandaudits](#)

Si gusta solicitar más información o alguna cotización favor de mandarnos un correo a:

info@consultandaudits.com

Asimismo llámenos y con gusto le atenderemos; siempre es nuestro placer servirle y poder ayudarle.

Contacto



Alberto Enríquez, LCP, CPIM, CSCM

Director

T. (01 33) 1077 9059

info@consultandaudits.com